RAPPORT DU COMITÉ DE MISE EN CANDIDATURE

Le 6 novembre 2026

OBJET

Conformément aux règlements généraux, la FNQ a lancé un appel de candidatures afin de pourvoir quatre (4) postes au sein du conseil d'administration, chacun pour un mandat de deux (2) ans, soit les postes numérotés 1, 3, 5 et 7.

Actuellement, le conseil d'administration bénéficie des compétences et expertises clés suivantes : Comptabilité et Finance, Ressources Humaines, Gestion organisationnelle, Philanthropie, Communication & Marketing, Développement des affaires, Facteurs Environnement, Société, Gouvernance, Planification stratégique, Gestion des risques, Équité, diversité, inclusion (EDI), Connaissance du secteur (natation et aquatique)

Selon les besoins identifiés par la Fédération en lien avec la planification stratégique, les compétences et expertises suivantes sont à combler : Droit, Gouvernance des risques liées aux TI et à l'intelligence artificielle, Développement des affaires, Comptabilité et finances ainsi que Facteurs Environnement, Société, Gouvernance. De plus, considérant les membres du conseil qui complètent leur mandat et selon la répartition des sièges prévus aux règlements généraux, il serait préférable qu'au minimum (2) hommes soient élus parmi les quatre postes en élection cette année. Les candidatures provenant de l'extérieur de la grande région de Montréal sont aussi encouragées.

Le comité de candidature s'est chargé de recevoir et de solliciter des candidatures, de vérifier l'éligibilité des candidates et candidats et de remettre un rapport au Conseil au plus tard dix (10) jours avant la tenue de l'assemblée générale annuelle. Le présent rapport décrit le processus et les résultats du travail du comité.

COMPOSITION DU COMITÉ

Conformément aux règlements généraux, le comité de mise en candidature était formé de deux membres du Conseil dont le poste n'est pas en élection cette année et d'une personne externe et indépendante de la Fédération, soit : Nicolas Brazeau, administrateur de la FNQ, Camille Garneau Gaudreault, administratrice de la FNQ et Raynald Hawkins, directeur général de la Société de sauvetage du Québec. Élisabeth Busse, administratrice sortante, a participé aux travaux du comité à titre d'observatrice.

PROCESSUS

L'avis d'élection a été publié sur le site Web ainsi que sur la page LinkedIn de la Fédération le 31 août 2026 et la période de mise en candidature s'est terminée le 30 septembre 2026. Les membres du comité de mise en candidature ainsi que les administrateurs du CA ont par ailleurs contribué à sa promotion au sein de leurs réseaux respectifs. Conformément aux règlements généraux, les compétences et expertises présentes au sein du Conseil et le profil des candidatures recherchées étaient contenus dans l'avis d'élection en annexe du présent rapport.

À l'échéance de la période de mise en candidature, six (6) candidatures ont été reçues et examinées par le comité de mise en candidature, dont deux (2) provenant d'administrateurs sortants et quatre (4) de nouveaux candidats.

À la suite de l'analyse des dossiers, le comité de mise en candidature a conclu que les six (6) candidatures reçues étaient éligibles. Aucune candidature n'a été refusée. Toutefois, en cours de processus, l'une des candidates a choisi de retirer sa candidature.

Voici la liste des candidatures déclarées éligibles, incluant une brève description du profil professionnel de chacune;

NOM	STATUT	PROFIL	EXPERTISES ET COMPÉTENCES
Jérémy Déry-Bergeron	Administrateur sortant	Comptable professionnel agréé – EY Trésorier et président sortant du comité d'audit de la FNQ Ancien membre des équipes du Québec et ancien nageur de haut niveau	• Comptabilité et finance • Gouvernance • Gestion des risques • Développement des affaires • Connaissance du milieu de la natation

FÉDÉRATION DE NATATION DU QUÉBEC
7665 boulevard Lacordaire | Montréal | Québec | H1S 2A7 | (514) 252-3200 | fnq.ca | info@fnq.ca

Martin Forcier	Administrateur sortant	Gestionnaire – Ville de Brossard Vice-Président sortant du CA de la FNQ Officiel en natation	• Comptabilité et finance • Facteur environnement, Société et Gouvernance • Planification stratégique • Connaissance du milieu de la natation
Sara Godon	Nouvelle candidate	Associée en stratégie et analyse – Blue Jays de Toronto Ancienne nageuse de niveau nationale	• Gouvernance des risques liées aux TI et à l'intelligence artificielle • Analyse des données • Développement des affaires • Connaissance du milieu de la natation
Pierre Jobidon	Ancien administrateur	Dentiste de formation Ancien membre du CA de la FNQ (1974 à 1981, 1989-1992) Ancien Président et Vice-Président du CA Officiel en natation	• Planification stratégique • Gouvernance • Connaissance du milieu de la natation
Filip Mainville	Nouveau candidat	Avocat assermenté au Barreau du Québec en 2025 Conseiller en droit du sport – Sportlex Président du Comité de discipline de Triathlon Québec Triathlète de haut niveau	• Droit du sport • Droit des affaires • Connaissance du milieu de la natation et du sport amateur

CANDIDATURES RECOMMANDÉES PAR LE COMITÉ DE MISE EN CANDIDATURE

Au terme du processus d'entrevues et de l'analyse des dossiers, la liste des candidatures recommandées par le Comité afin d'optimiser les compétences et les expertises présentes au sein du Conseil d'administration est:

Poste	Nom	Justification de la recommandation
1	Filip Mainville	Ce candidat présente un profil juridique intéressant et une forte volonté de s'impliquer dans le milieu sportif. Récemment admis au Barreau du Québec et maintenant conseiller chez Sportlex, il développe une expertise en droit du sport, notamment en matière d'antidopage et de maltraitance. Son expérience en pratique privée ainsi que son implication de longue date dans le triathlon constituent des atouts pertinents pour la FNQ.
3	Jérémie Dery-Bergeron	Jérémy présente un profil particulièrement pertinent pour répondre aux besoins actuels du conseil d'administration. Son expérience comme comptable professionnel agréé, trésorier de la FNQ et président du comité d'audit au cours des dernières années a contribué activement au renforcement des pratiques financières et de gouvernance de la Fédération. Son expertise en finances, en gestion des risques et en gouvernance, combinée à sa connaissance approfondie des dossiers de la FNQ et à son expérience comme ancien nageur de haut niveau, constituent des atouts importants pour l'organisation. Dans un contexte de transition à la direction générale et de préoccupations budgétaires le renouvellement de son mandat favorisera la stabilité et la continuité des priorités stratégiques de la Fédération.
5	Sara Godon	Cette candidate possède un profil qui se distingue combinant une expérience dans le milieu de la natation canadienne et une expertise en analyse de données et en intelligence artificielle. Son parcours auprès de Natation Canada et des Blue Jays, sa bonne compréhension du milieu de la natation ainsi que sa volonté de se former en gouvernance constituent des atouts intéressants pour le conseil d'administration de la FNQ. Sa

FÉDÉRATION DE NATATION DU QUÉBEC
7665 boulevard Lacordaire | Montréal | Québec | H1S 2A7 | (514) 252-3200 | fnq.ca | info@fnq.ca

		perspective en analyse des données et en innovation représente une valeur ajoutée pour le CA.
7	Martin Forcier	Martin possède un profil de gestionnaire stratégique et un leadership mobilisateur qui répondent directement aux besoins actuels de la FNQ. En tant que vice-président du conseil d'administration, il a contribué de façon significative à l'évolution de la gouvernance de la Fédération et à l'avancement de dossiers stratégiques majeurs. Son expertise en gouvernance, en planification stratégique, en gestion du changement et en développement de partenariats, combinée à son engagement exceptionnel envers la FNQ, en fait un atout majeur pour l'organisation. Le renouvellement de son mandat favorisera la stabilité et la continuité des priorités stratégiques de la Fédération.

Cordialement,

Membres du comité de mise en candidature :
Camille Garneau Gaudreault, membre du conseil d'administration
Nicolas Brazeau, membre du conseil d'administration
Raynald Hawkins, Directeur général, Société de sauvetage du Québec
Elisabeth Busse, membre sortante du conseil d'administration et observatrice

p.j. Annexe 1 – avis d'élection 2026

FÉDÉRATION DE NATATION DU QUÉBEC
7665 boulevard Lacordaire | Montréal | Québec | H1S 2A7 | (514) 252-3200 | fnq.ca | info@fnq.ca

Avis d'élection 2026

Le comité de mise en candidature de la Fédération de natation du Québec (FNQ) est à la recherche de candidatures pour le conseil d'administration. L'élection des membres du conseil aura lieu lors de l'assemblée générale annuelle (AGA) le 19 novembre 2026. Quatre (4) sièges sont à pourvoir lors de l'AGA, chacun pour un mandat de deux (2) ans. La date limite pour déposer une candidature est le 30 septembre 2026.

Mandat

Responsable d'établir les orientations stratégiques de la FNQ et de travailler de concert avec l'équipe de direction afin de poursuivre la mission et la vision de l'organisation vers les résultats identifiés et selon des indicateurs de performance associés à ceux-ci.

Responsable d'assister aux réunions du conseil d'administration, de se préparer adéquatement, de participer activement à la prise de décision et d'agir avec intégrité et de bonne foi, au mieux des intérêts de la FNQ et de ses membres. Chaque membre du conseil doit s'impliquer dans l'un des trois comités statutaires du conseil d'administration (comité d'audit, comité de gouvernance, d'éthique et de déontologie, comité des ressources humaines), l'un des deux comités permanents (comité d'intégrité et comité de mise en candidature) ou un comité adhoc (comité philanthropie ou autre comité à définir).

Disponibilité

Le conseil d'administration se réunit environ six fois par année, habituellement en soirée, en présentiel et en virtuel. Les cinq comités se réunissent trois à cinq fois par année. Il faut prévoir une période de préparation avant chaque rencontre et du temps individuel pour avancer les travaux du comité.

L'implication demandée est d'environ 5 à 10 heures par mois.

Admissibilité

Toute personne intéressée à siéger au conseil d'administration de la FNQ peut déposer sa candidature. Est toutefois inadmissible :

a) La personne qui dispose d'antécédents judiciaires dans les matières liées à la violence, aux infractions ou inconduites d'ordre sexuel, au vol ou à la fraude;
b) Les personnes mineures, les personnes majeures en tutelle ou en curatelle, les faillis et les personnes à qui le tribunal interdit l'exercice de cette fonction;
c) Les propriétaires ou les membres du personnel d'entreprises privées ou des membres du personnel d'organismes liés à la Fédération par une entente de biens ou de services.

FÉDÉRATION DE NATATION DU QUÉBEC
7665 boulevard Lacordaire | Montréal | Québec | H1S 2A7 | (514) 252-3200 | fnq.ca | info@fnq.ca

Profils recherchés

Actuellement, le conseil d'administration bénéficie des compétences et expertises clés suivantes :

- Comptabilité / Finance
- Ressources Humaines
- Gestion organisationnelle
- Philanthropie
- Communication & Marketing
- Développement des affaires
- Facteurs Environnement, Société, Gouvernance
- Planification stratégique
- Gestion des risques
- Équité, diversité, inclusion (EDI)
- Connaissance du secteur (natation et aquatique)

Selon les besoins identifiés par la Fédération en lien avec la planification stratégique, les compétences et expertises suivantes seraient à combler :

- Droit : membre du Barreau ou de la Chambre des notaires, avec expertise pertinente soit en droit des affaires, gouvernance ou en droit du travail
- Gouvernance des risques liés aux Technologies de l'information et à l'Intelligence artificielle
- Développement des affaires
- Comptabilité / Finance
- Facteurs Environnement, Société, Gouvernance

La FNQ recherche la diversité au sein de son conseil d'administration. Cette diversité est notamment fonction de l'âge, du milieu, de la situation géographique, de l'ethnie et des compétences. Considérant les membres du conseil qui complètent leurs mandats et selon la répartition des sièges prévus aux règlements généraux, **il serait préférable qu'au minimum (2) hommes** soient élus parmi les quatre postes en élection cette année. De plus, les candidatures provenant de **l'extérieur de la grande région de Montréal** sont encouragées.

Bulletin de mise en candidature

Dans le bulletin de mise en candidature, la personne qui souhaite déposer sa candidature doit notamment confirmer son engagement à respecter le Code d'éthique et de déontologie des administratrices et administrateurs de la FNQ en cas d'élection, autoriser la vérification de ses antécédents judiciaires et remplir sa déclaration d'intérêts.

Le bulletin de mise en candidature doit être complété pour soumettre une candidature.

FÉDÉRATION DE NATATION DU QUÉBEC
7665 boulevard Lacordaire | Montréal | Québec | H1S 2A7 | (514) 252-3200 | fnq.ca | info@fnq.ca

Processus

La fin de la période de mise en candidature est **le 30 septembre 2026**. À cette date, le comité de mise en candidature vérifie l'éligibilité des personnes ayant déposé leur candidature en fonction de la répartition des sièges en élection et des critères d'éligibilité. Des entrevues auront lieu à l'automne 2026. Un rapport sera remis au conseil d'administration et aux membres avant l'élection.

Pour toutes questions, vous pouvez écrire à candidature@fnq.ca.

Votre comité de mise en candidature,
Camille Garneau Gaudreault, membre du conseil d'administration de la FNQ
Nicolas Brazeau, membre du conseil d'administration de la FNQ
Élisabeth Busse, Observatrice
Raynald Hawkins, Directeur général de la Société de sauvetage, Québec

FÉDÉRATION DE NATATION DU QUÉBEC
7665 boulevard Lacordaire | Montréal | Québec | H1S 2A7 | (514) 252-3200 | fnq.ca | info@fnq.ca